

2 公司治理

2.1 治理运作

2.2 经营绩效

2.3 道德诚信

2.4 风险管理

2.5 资讯安全

績效成果



独立董事席次
超过全体董事席次的二分之一

4 席



第十二届公司治理评鉴

前 6~20%



女性董事

一席



无重大资安

造成营运影响或损失





2.1

治理运作

董事会运作

新普科技董事会由七席董事组成，包含三席董事及四席独立董事（超过全体董事席次的二分之一），董事选举系采候选人提名制度，由全体股东于股东会依董事选举办法投票选举产生。

新普科技尊重董事多元化政策，选任以用人唯才为原则，具备跨产业领域之多元互补能力，由管理、法务、产业界、会计等领域具有专业资格、工作经验的人士所组成，董事会任期三年。

董事会每季至少召开一次会议，2025 年共召开四次会议，总实际出席率 96.43%。

管理目标	达成情形
独立董事席次过半	已达成
不同性别董事不得少于一人	已达成 ^注
兼任公司经理人之董事不宜逾董事席次三分之一	已达成

注：2026 年任期届满，新增一位女性董事（任期（115 年 5 月 29 日至 118 年 5 月 28 日）

根据新普科技「董事会议事规范」及「审计委员会组织规程」，董事或委员对于会议事项，与其自身或其代表之法人有利害关系者，应于当下说明其利害关系之重要内容，讨论及表决时应予回避，并不得代理其他董事或委员行使其表决权。

新普科技四位独立董事皆符合独立性情形，另为经营发展及实务运作需要，有一位原董事担任本公司经理人。本公司订定「独立董事之职责范畴规则」，明确订定「独立董事如有反对意见或保留意见，应于董事会议事录载明」、「本公司或董事会不得妨碍、拒绝或规避独立董事执行职务」及「独立董事执行职务认有必要时，得请求董事会指派相关人员或聘请专家协助办理」，确保独立董事得善尽职责，有效增益董事会运作及公司经营绩效。

董事会	审计委员会	薪资报酬委员会
成员 7 位	成员 4 位	成员 3 位
召开会议 4 次	召开会议 4 次	召开会议 4 次





董事会多元化

董事姓名	基本组成							产业经验				专业能力	
	国籍	性别	具有 员工身份	年龄				电池模组产业	经营及决策管理 能力	行销及业务推展	财务管理	律师	会计师
				41-50 岁	51-60 岁	61-70 岁	71-80 岁						
宋福祥	中华 民国	男	V				V	V	V	V	V		
宋维哲	中华 民国	男			V			V	V	V	V		
宝鑫国际投资股份 有限公司 代表人：龚文霖	中华 民国	男			V			V	V	V	V		
独立董事 邱冠勋	中华 民国	男		V				V	V	V	V		
独立董事 瞿志豪	中华 民国	男			V			V	V	V	V		
独立董事 高志廷	中华 民国	男		V				V	V	V	V		
独立董事 陈希佳	中华 民国	女			V			V	V	V	V	V	

注：

1. 于 2026/5/28 董事会改选，女性董事占比约 14%（1 位 / 7 位）
2. 各董事学经历详[新普科技官网 / 董事会](#)



功能委员会

薪资报酬委员会

新普科技依据「股票上市或于证券商营业处所买卖公司薪资报酬委员会设置及行使职权办法」设立「薪资报酬委员会」，委员会成员由董事会决议委任之。由邱冠勋独立董事担任召集人，王震纬独立董事及林丕容独立董事担任委员。2025 年共召开 4 次会议，总实际出席率 91.67%。薪资报酬委员会应以善良管理人注意，忠实履行下列职权，并将所提建议提交董事会讨论：

1. 定期检讨薪酬委员会组织规程并提出修正建议。
2. 订定并定期检讨本公司董事、监察人及经理人年度及长期之绩效目标与薪资报酬之政策、制度、标准与结构。
3. 定期评估本公司董事、监察人及经理人之绩效目标达成情形，并订定其个别薪资报酬之内容及数额。

薪酬政策

依据新普科技「薪资报酬管理办法」，结合公司治理及永续经营与发展，制定合理薪酬，并订有「董事会与经理人绩效评估办法」，落实公司治理并提升本公司董事会功能，建立绩效目标以加强董事会运作效率，并有效评估经理人之绩效表现、提升营运绩效、强化责任经营，并作为薪资报酬、晋升激励与培育发展之参考。

1. **办法目的：**为激励经理人达成并超越公司目标、创造获利、提升经营绩效，并考量与未来风险之合理关联性，定期评估经理人薪资报酬。
2. **审议流程：**薪资报酬管理办法、制度、标准与结构，由薪资报酬委员会审议后，提报董事会议定之。薪资报酬委员会由三位独立董事组成，无另聘薪酬顾问。
3. **薪资结构：**
 - (1) 薪资报酬包括现金报酬、认股权、分红入股、退休福利或离职给付、各项津贴及其他具有实质奖励之措施。
 - (2) 年终奖金：每年视公司营运绩效发放，并参考同业水准。
 - (3) 员工酬劳：依经理人职责范围内之整体绩效及个人之工作目标达成状况，综合考核评定后发给。

审计委员会

新普科技依据证券交易法之规定设置审计委员会，由全体四位独立董事组成，且委员皆符合「公开发行公司独立董事设置及应遵循事项办法」规定之专业性、独立性、工作经验及兼任独立董事家数等资格条件。审计委员会应由全体独立董事组成，负责执行公司法、证券交易法及其他法令规定之职权。由邱冠勋独立董事担任召集人，王震纬独立董事、林丕容独立董事及瞿志豪独立董事担任委员。四位独立董事均符合规定之专业资格、工作经验、独立性及其兼任独立董事家数等资格条件。

本委员会每季至少召开一次，并得视需要随时召开会议，2025 年共召开 4 次会议，总实际出席率 93.75%。

永续发展委员会

永续发展委员会共有 3 位委员，本委员会秉于董事会之授权，应以善良管理人注意，忠实履行下列职权，并提报董事会：

1. 制定、推动及强化公司永续发展政策、年度计划及策略等
2. 检讨、追踪与修订永续发展执行情形与成效
3. 其他永续发展相关事项或经董事会决议由本委员会办理之事项

本届委员任期：115 年 5 月 29 日至 118 年 5 月 28 日。



相关资讯请参阅新普科技 114 年年报



董事进修

新普科技 2025 年董事成员共七位，参加进修时数共计 46 小时，全体董事进修时数均符合《上市上柜公司董事进修推行要点》之要求，请详 114 年年报第 29 页。

职称	姓名	进修日期	主办单位	课程名称	进修时数
董事长 / 总经理	宋福祥	114/11/21	财团法人中华民国证券暨期货市场发展基金会	114 年度内部人股权交易法律遵循宣导说明会	3
董事	陈泰明	114/8/8	财团法人中华民国证券暨期货市场发展基金会	担任「腾云科技(股)公司」董监进修课程：「企业并购的法律与交易实务」之讲席	1
		114/10/28	社团法人中华公司治理协会	202510 富邦产险 -AI 应用与公司治理研讨会	3
		114/11/20	财团法人中华民国证券暨期货市场发展基金会	董监事暨公司治理主管系列课程—最新投保法修订对董监事责任之影响与实务因应	3
		114/12/18	台北市进出口商业同业工会	生技制药业永续风险之挑战与机会	3
		114/12/18	台北市进出口商业同业工会	世界剧变下的台湾	3
独立董事	王震纬	114/9/24	社团法人中华公司治理协会	全球税务新秩序下之挑战与思维	3
		114/11/7	社团法人中华公司治理协会	营业秘密与国家安全法遵实务：修法重点与实务案例分析	3
		114/11/12	社团法人中华公司治理协会	内线交易实务的最新发展	3
独立董事	林丕容	114/8/20	中华民国公司经营暨永续发展协会	从财务报表看出公司弊端或营运危机	3
		114/9/3	中华民国公司经营暨永续发展协会	辉达的三兆奇迹：人工智慧背后的半导体产业革命新思维	3
独立董事	邱冠勋	114/7/9	台湾证券交易所	2025 国泰永续金融暨气候变迁高峰论坛	6
		114/10/28	社团法人中华公司治理协会	202510 富邦产险 -AI 应用与公司治理研讨会	3
独立董事	瞿志豪	114/11/13	社团法人中华独立董事协会	财务报表大改版！IFRS 18「财务报表中之表达与揭露」全攻略	3
		114/12/8	财团法人台北金融研究发展基金会	公司治理 - 生成式 AI 的商业价值与数位风险	3

绩效评估

为提升新普科技董事会功能与运作效率，2020 年订定「董事会与经理人绩效评估办法」，每年定期针对整体董事会、个别董事成员、各功能性委员会进行绩效评估，评估方式包括董事会内部自评、董事自评及功能性委员自评，绩效评估结果将作为个别董事薪资报酬及提名续任之参考依据，并于公司网站揭露「董事会绩效评估结果。2025 年董事会绩效综合评估结果皆为「优等」，于 2026 年 3 月 9 日提董事会报告。详细董事会绩效评估资讯及结果请参考 [114 年年报](#)及[公司网站](#)。



2.2

经营绩效

财务绩效

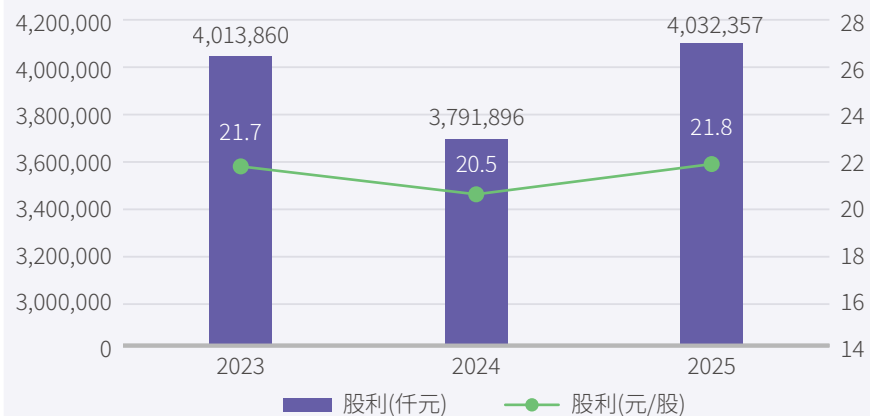
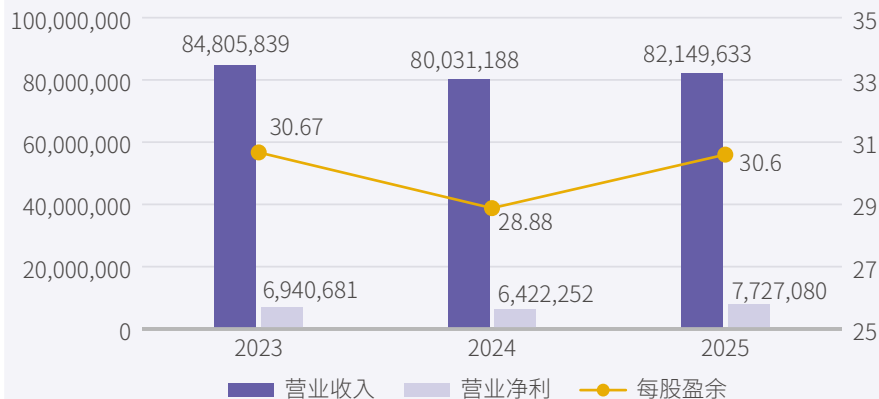
单位：新台币仟元；每股盈余为新台币元

项目	细项	2023	2024	2025
产生的直接经济价值	营业收入	84,805,839	80,031,188	82,149,633
	营业成本	73,138,812	68,695,725	69,461,448
分配的经济价值	员工薪资福利	4,670,416	4,354,659	4,593,644
	分配股东现金股利	4,013,860	3,791,896	4,032,357
	缴纳政府税款	1,851,182	1,783,285	2,214,362
	每股盈余	30.67	28.88	30.60

注：

1. 上表为新普科技集团合并简明综合损益表数据，包含集团子公司
2. 资料来源：新普科技 114 年年报

单位：新台币仟元





税务资讯

税务政策

1. 本公司应依据所在地税务法规，诚实申报并依法纳税，不从事逃漏税或违法避税行为。
2. 在符合法规前提下，进行合理税务规划，以降低整体税并提升股东价值。
3. 所有交易应符合经济实质，不得仅为税务目的进行安排。
4. 确保财务报表与税务资讯揭露完整且一致。

	单位	2023	2024	2025
税前净利 (损)	新台币仟元	8,414,464	8,105,840	9,351,043
所得税费用 (利益)	新台币仟元	1,851,182	1,783,285	2,214,362
有效税率	%	22%	22%	24%
支付所得税	新台币仟元	2,673,425	3,237,982	2,198,727
现金税率	%	32%	40%	24%

资料来源：新普科技 114 年合并财务报表



2.3

道德诚信

重大主题 | 诚信经营

新普科技遵循「上市上柜公司诚信经营守则」和相关的道德准则，制定了「新普科技诚信经营守则」和「新普科技诚信经营作业程序及行为指南」，同时要求员工遵守。每位员工都需签署智慧财产权保护、业务资讯保密和廉洁诚实政策的承诺书，以防范行贿、收贿、不当政治献金、不当慈善捐款或赞助等不诚信行为。定期向董事会报告诚信经营政策和防范不诚信行为的执行情形，并举办教育训练和内部宣导。新普重庆也制定商业行为和道德规范程序书、防止商业贿赂管理规定，2025年公司未发生任何贿赂或贪污事件。

内部稽核制度

新普科技依循「内控处理准则」等相关规范，进行内部稽核工作。依董事会核准的年度稽核计划，对公司各个运作环节进行稽核。稽核结果每月提交审计委员会委员与独立董事查阅，并每季由稽核主管向审计委员会和董事会报告。如有必要，稽核单位会要求相关部门提出改善对策，并将其纳入追踪。

诚信经营教育训练

新普科技依循「诚信经营守则」及「诚信经营作业程式及行为指南」，要求员工遵循，对贪腐行为零容忍，不允许牺牲公司利益以换取个人利益的行为，或是接受任何贿赂、舞弊、滥用、浪费及挪用公司资产。公司新进员工报到当日，由人资单位负责说明诚信经营及道德行为的重要性，并且签署《廉洁诚实政策承诺书》确保员工确实遵循相关规定。

而大陆、越南厂区制定商业行为和道德规范程序书、防止商业贿赂管理规定，也要求新进同仁新员工入职时需签订《员工保密及任职操守承诺书》、《拒绝礼品及款待承诺》。每半年针对全体同仁进行宣导拒绝礼品及款待承诺，进一步强化员工诚信经营观念。



新普台湾针对新进同仁进行反贪腐训练，内容包含诚信经营、RBA 介绍等，而大陆、越南厂区每年亦针对在职员工进行反贪腐教育训练，针对全体员工之年度教育训练包含《RBA 培训》、《道德规范培训》两门课程，针对新进人员培训包含《RBA 简介培训》，培训覆盖率 100%。学习成效评核采测验方式，达到各厂区自订之课程评量分数，才能完训，2025 年集团相关训练时数总计 10,045 小时，受训人数共 5,662 人，各地区受训相关数统计表如下：

2025 年反贪腐教育训练

营运据点	受训人数 (人)	受训时数	员工受训比例 (%)
新普台湾	77	38.5	100%
新普重庆	1,980	3,321	100%
重庆贻百	407	770	99.3%
新世常熟 (含华普)	2,960	5,678	100%
新普越南	238	238	100%

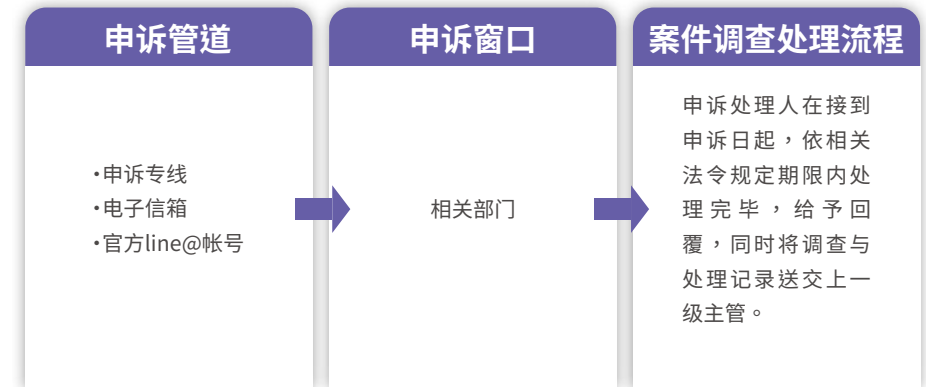
注：

1. 新普台湾仅计算新进人员受训情形
2. 新普台湾员工受训比例 = 新进员工受训人数 / 年底新进员工在职人数
3. 各厂员工受训比例 = 受训人数 ÷ 年底员工在职总人数

检举及申诉渠道

新普科技设立专属申诉管道，包括申诉专线、电子信箱外，官方 line@ 帐号、新员工回访、员工意见箱、微信公众号平台等等，促进沟通和申诉的即时性与便利性，以维护员工人权及和谐发展。

针对检举人，公司订定检举人保护机制，确保其检举资讯的保密性及匿名性。员工可透过各项申诉管道匿名或实名检举，若检举情事经查证属实，将立即要求被举报人停止相关行为，并适当处置，必要时透过法律程式请求损害赔偿，并向董事会报告，流程如下：



性骚扰申诉机制

新普科技已订定「性骚扰防治措施及申诉惩戒办法」，并发布『执行职场遭受不法侵害预防计划（含声明）』，于公司内部公告申诉专线及电子信箱。

法规遵循

新普科技强调诚信、公平、守法，严禁员工贿赂、贪渎、收受或给予供应商、客户及利益相关者不符商业礼仪之馈赠、款待。举凡劳工、劳安、资讯安全、环保、金融、智慧财产权、营业秘密等法律规范及各类商业法规，除了遵循总公司所在地台湾的政府规定外，亦以同样的标准遵循公司于海外设立据点之当地政府的规范。

公司设有法务专门人员负责法规遵循及法律事务的咨询，每半年定期进行法规鉴别及查核，降低及控制公司经营的风险，保障公司员工及股东的权益。在财务或税务相关法令更新透过勤业众信咨询及参加柜买中心所举办之法令更新宣导会，以了解最新规范，2025 年无重大违反法规之行为。



2.4

风险管理

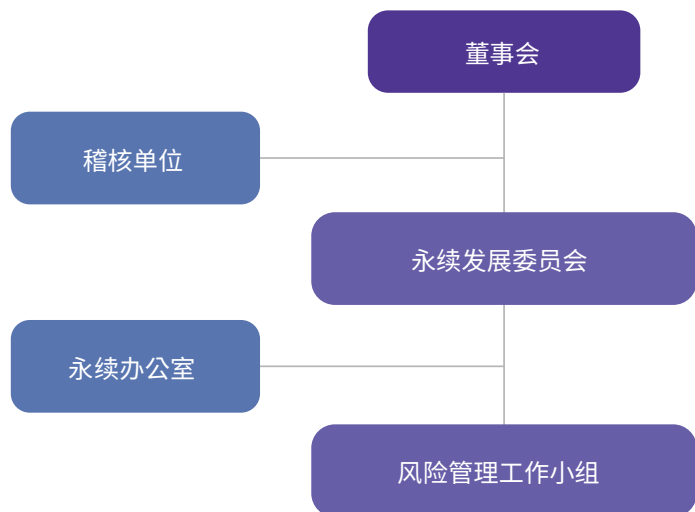
重大主题 | 风险管理

风险政策与组织

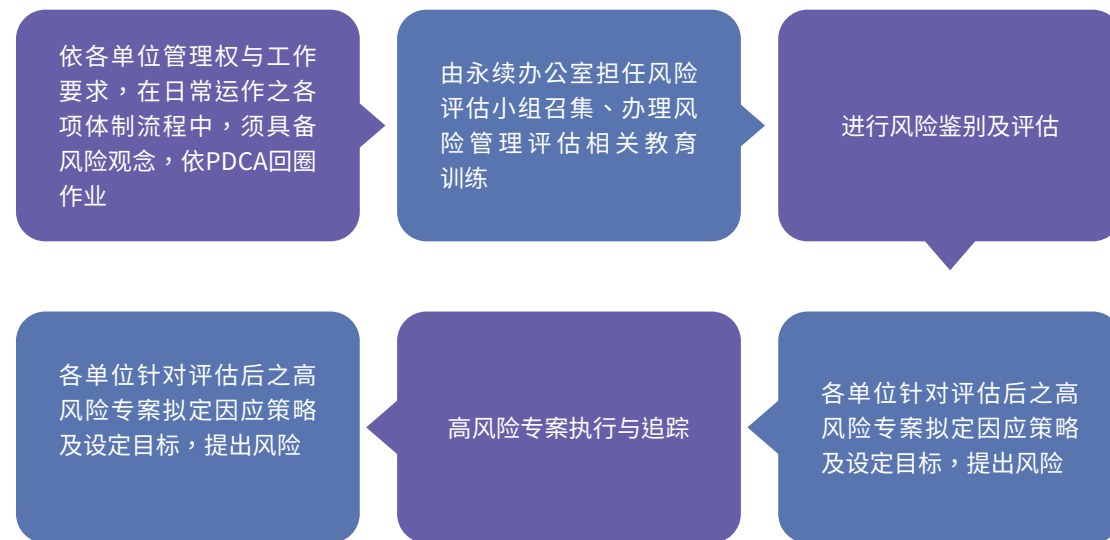
新普科技风险治理组织以董事会为最高管理单位，已于 2021 年通过「风险管理政策与程序办法」。

为了强化企业风险管理能力，打造企业韧性，朝向永续经营目标，参考 ISO 31000 系统性导入风险管理，成立「风险管理工作小组」（如下图）。

风险管理组织架构图



风险运作流程



风险类别	执掌
营运风险	关注市场竞争之应变处理、分析市场趋势、商务模式
财务风险	由签证会计师事务所定期评估
资安风险	IT 设备稳定度与数据备援管理，避免系统营运中断，影响生产与营运
法遵风险	权责单位充分了解与执行其领域法规并即时掌握趋势新知
气候风险	建立备用能源与设备防务机制，维持工厂营运不中断
人权风险	恪守劳动相关法规及 RBA 准则，降低劳资争议风险
安规风险	定期追踪国际相关法规，搜集客户针对产品环保之要求并预先开发



为强化「风险管理工作小组」对风险管理之认知，不定期举办风险管理教育训练。课程内容包含：全球风险趋势、国际风险管理标准、金管会上市柜公司风险管理守则，企业风险管理实务等议题。课后进行风险问卷调查及研拟因应对策。

问卷内容参考国际趋势、客户要求、法规、同业资讯鉴别出「策略面」、「营运面」、「环境面」、「危害面」四大风险类别，再展开 12 项风险议题。

评分 = 【发生频率 (A) x 冲击程度 (B)】 x 控制程度 (C)

风险类别	一、策略面	二、营运面	三、环境面	四、危害面
议题	地缘政治	资讯安全	碳管理	紧急事件
	市场竞争	法规遵循	再生能源	天然灾害
	技术研发	人才培育	供应链减碳	健康安全

风险评估矩阵图风险因应

1. 供应链减碳 (参见：[3.1 供应链管理策略](#))
2. 人才培育 (参见：[6.3 人才发展与培育](#))
3. 市场竞争 (参见：[1.1 公司概况](#))

2.5

资讯安全

重大主题 | 资讯管理

资讯安全管理政策

为保护公司所属资讯资产免于遭受蓄意或意外之破坏，并确保企业永续经营，制定本资讯安全政策，以确认本公司重要资讯资产之安全，包含：

- 机密性 (Confidentiality)：只有获得合法授权的使用者可以存取资讯。
- 完整性 (Integrity)：保障资讯与资讯处理方法之正确与完整性。
- 可用性 (Availability)：确保获得授权的使用者于有需求时能适时存取资讯及相关资产。
- 适法性 (Compliance)：所有人员均需遵循相关法律 (如：营业秘密法、著作权法、个人资料保护法等)。

透过本政策之管理，明确宣示本公司支持资讯安全之目标，及使相关人员有所依循，并适切合乎本公司对资讯安全之要求及相关法令之规范，以降低任何资讯安全事件所带来之冲击，并持续运作及改善资讯安全管理系统同时保障本公司与客户之权益。

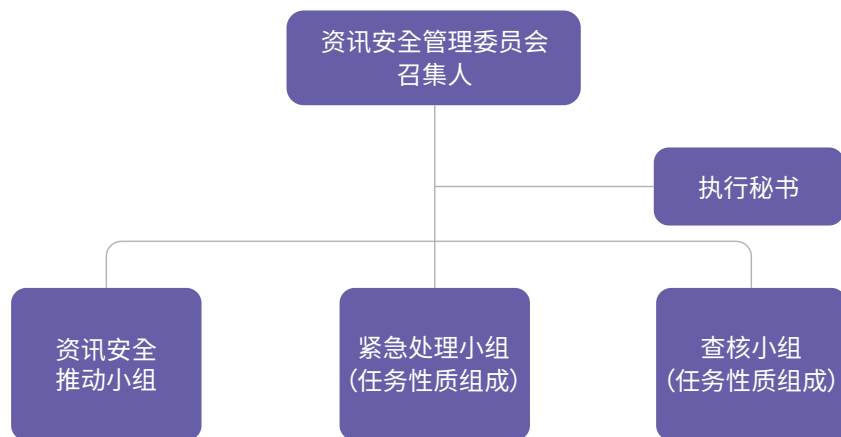




资讯安全管理组织与运作

新普科技设置资讯安全委员会，负责资讯安全相关规范之落实。每月召开资讯安全会议，检讨资讯管理方案执行状况，掌握新兴资安议题。

资讯部定期参与企业内部资讯安全相关会议，确保落实资讯安全管理政策；稽核室为资讯安全监理之查核单位，每年就内部控制制度之电子计算机循环进行资讯安全查核，以评估公司资讯作业内部控制之有效性，并将结果定期向董事会报告。



通过 ISO 27001 认证

新普科技台湾总部于 2023 年导入资讯安全管理体系 (Information Security Management System, ISMS)，并取得第三方验证公司 ISO/IEC 27001 资讯安全管理体系认证，验证的范围包含资讯服务基础建设及资讯管理作业流程，导入资安管理体系，不仅资安防护再升级，更能保障公司与客户之权益。2025 年已通过第三方 ISO27001 续审稽核，持续遵循资安管理规范，保障公司资讯安全。

资安训练及宣导

本公司新进人员于入职时，会接受基本的资讯安全教育训练，资讯部对于在职的人员不定期的透过公司内部入口网站或邮件，进行资讯安全的宣导。2025 年共开了三门资安课程，采线上观看及课后测验 (及格分数 ≥ 80 分，未通过者将要求重测，通过后始得列入个人学习纪录)

受训对象	受训课程	受训人次	通过率
新普台湾	资安威胁趋势	285	82%
	社交工程		
	OA 资安管理		

资讯安全风险评估与因应对策

- 新普科技为因应资通安全风险已建立风险评估准则
- 将重要资讯资产及核心系统依价值、弱点与威胁等风险之影响等级，进行风险控管
- 建立资料备份机制：订定备份与灾害复原管制办法等标准作业流程，每年不定期实施灾害复原测试，确保资讯系统正常的复原，降低无预警天灾或人为疏失造成系统中断风险

✓ 2025 年无重大资安事件导致营业损害之情事

- 技术部署相关资安功能：包含网路防火墙、邮件安全系统、病毒防护系统、作业系统更新、系统弱点扫描等，以控制及降低资安风险
- 使用者电脑资讯安全管理

✓ 确保公司资讯资料之机密性、完整性与可用性

- 订定员工的电子邮件管理、上网使用管理、电脑系统资源管理、电脑防毒管理、档案存取控制、远端存取管理等安全政策。